

Gestión de Proyectos

nº 4
Enero 2015

Los Proyectos de I+D

¿Qué es un proyecto de I+D?,
¿qué caracteriza un proyecto de I+D
colaborativa?

Las organizaciones desarrollan generalmente sus trabajos mediante operaciones y proyectos, que tienen en común varias características:

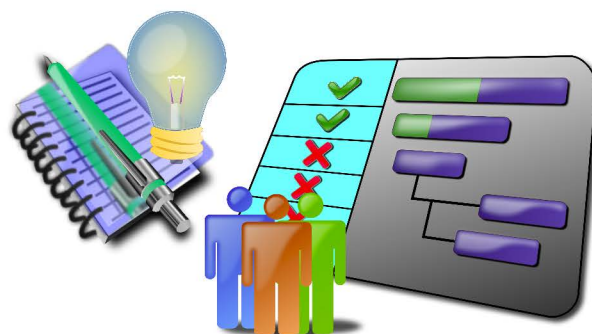
1. Se desarrollan por personas
2. Están limitados por recursos escasos
3. Se planean, ejecutan y controlan

Sin embargo, mientras que las operaciones son actividades recurrentes con un carácter continuo, más cotidiano, los proyectos tienen generalmente un carácter singular y estratégico vinculado al cambio respecto a estados anteriores, conllevan un riesgo y pueden afectar o implicar a todos o varios niveles de la organización.

Características de los Proyectos

Unicidad: se dirigen a hacer algo nuevo (crear un conocimiento, producto o servicio único) aunque se empleen elementos ya conocidos (metodologías, recursos, personas,...)

Temporalidad: tiene un inicio y una finalización (se logran los objetivos previstos, se entrega el producto o servicio, se decide su terminación temprana por causas sobrevenidas,...)



PROYECTO

Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.

(Guía del PMBOK, 2008, Project Management Institute)

Proyectos de I+D en la Universidad

La segunda misión de las Universidades (la investigación) se realiza principalmente a través de proyectos de investigación y desarrollo. Estos proyectos se enmarcan en una o varias líneas de investigación y en ellos participan investigadores afines a una o varias áreas de conocimiento, pertenecientes generalmente al mismo grupo de investigación y a la misma institución.

En ocasiones, participan colaboradores externos y a veces varios organismos de investigación desarrollan proyectos conjuntos.

Norma ISO 10.006. Proyecto: proceso único consistente en un conjunto de actividades coordinadas y controladas con fechas de inicio y de finalización, llevadas a cabo para lograr un objetivo conforme con requisitos específicos, incluyendo las limitaciones de tiempo, costo y recursos.



ugr

Universidad
de Granada

Proyectos de I+D Colaborativa



Collaborative Research Projects

"The collaborative research project has several strong theoretical advantages. First, the formalisation of interactions through a shared covenant precisely defines the objectives and responsibilities of each partner to ensure the success of the collaboration. Secondly, it is a strong form of partnership inducing a propitious ground for trust building. Thirdly, frequent personal contacts result in an efficient collaboration and the transfer of tacit knowledge between partners."

(Hermans & Castiaux, 2007)

Proyectos colaborativos de I+D+I

Cuando dos o más entidades tienen capacidades complementarias, desarrollan actividad de I+D o son innovadoras y se enfrentan a retos o necesidades tecnológicas es posible que se plantee la oportunidad de poner en marcha un proyecto en colaboración, que cubra una o varias fases del proceso de innovación.

Aunque se trata de un enfoque restrictivo, en el contexto universitario solemos hablar de proyectos de I+D+I colaborativa cuando una o varias **empresas** requieren la participación de un equipo de investigación universitario en un proyecto conjunto, que normalmente tiene un carácter aplicado o finalista.

Desde el punto de vista de la gestión, se habla de proyectos de I+D+I colaborativa cuando además se cuenta con **financiación externa**, típicamente a través de **convocatorias** públicas de carácter competitivo. Serán estas convocatorias las que establezcan si la universidad participa formalmente como una entidad subcontratada (I+D bajo contrato) o por el contrario es un socio más y por tanto recibe una ayuda directa.

I+D en modo 2

En los proyectos de I+D+I colaborativa la actividad investigadora se orienta hacia la consecución de resultados de interés para entidades externas, típicamente empresas, obteniéndose un conocimiento en su contexto de aplicación (*mode 2 knowledge production*) y por tanto con mayores posibilidades de cumplir una función social en el corto o medio plazo. La universidad cumple así dos de sus funciones principales: investiga para obtener nuevo conocimiento y al mismo tiempo lo transfiere hacia el exterior.



Para saber más:

Project Management Institute

Barnes et al (2002) *Effective University-Industry Interaction:*

A Multi-case Evaluation of Collaborative R&D Projects