

Gestión de Proyectos

nº 8
Junio 2015

Fase de Inicio del Proyecto de I+D+I: El Consorcio y los Socios

¿Qué es el consorcio del proyecto?,
¿quiénes lo forman?

Cuando los objetivos y el alcance del proyecto exceden las capacidades del equipo de investigación que lo propone inicialmente, a menudo se plantea la oportunidad de ejecutarlo como proyecto de I+D+I colaborativa. Para ello, es necesario incorporar a otros investigadores o entidades externas que complementen la propuesta con sus conocimientos técnicos, recursos y experiencia.

Para que esta colaboración sea efectiva, hemos de seleccionar a nuestros **socios** o **partners** cuidadosamente, teniendo en cuenta no sólo sus capacidades técnicas y económicas, sino otros aspectos relevantes (intereses, caracteres, potencial de innovación, mercado, localización, tamaño, procedimientos, limitaciones, cultura organizacional,...), que tendrán que alinearse con los nuestros. De esta forma, aumentarán las probabilidades de éxito y evitaremos riesgos durante todas las fases del proyecto.

El consorcio estará coordinado por una de las entidades, que será el **líder** o **coordinador** de la propuesta y del proyecto una vez comience a ejecutarse.

El **acuerdo de consorcio** es el documento contractual aprobado por los socios, que regula sus compromisos y obligaciones, la organización y coordinación, el funcionamiento interno del proyecto y la gestión de los resultados generados.



Agrupación de entidades (personas jurídicas), públicas o privadas, que se unen temporalmente para la realización de un proyecto en colaboración y se rigen por un documento contractual que las regula, siendo una de ellas el líder o coordinador

La universidad puede también participar como **entidad subcontratada** en proyectos consorciados. De hecho, en muchas convocatorias es la única manera de hacerlo, siendo a veces un requisito de elegibilidad para el proyecto. En esta modalidad de participación, se entiende que la universidad no forma parte del consorcio, es decir, no es socio del mismo ni beneficiario de la ayuda concedida si se ha acudido a una convocatoria competitiva. El alcance de nuestra participación en estos casos vendrá dado por el rol que nos de el consorcio y las condiciones del contrato que firmemos.

Además de los socios y de las entidades de I+D subcontratadas, en el proyecto pueden participar otros **subcontratistas**, es decir, contratistas externos asociados a uno o más socios. Estas entidades no forman parte del consorcio pero proveen servicios específicos no críticos pero sí necesarios para alguna de las tareas del programa de trabajo del proyecto.



ugr

Universidad
de Granada

Configurando el Consorcio del Proyecto



En busca del consorcio ideal

Durante la etapa de configuración del consorcio tenemos que invitar a participar a posibles socios que se ajusten a nuestras necesidades o las de la convocatoria, así como negociar las condiciones de participación, tanto en términos de rol y capacitación como económicos.

Lo primero es saber qué tipo de consorcio necesitamos: ¿qué perfiles son necesarios (universidades, PYMES, grandes empresas, consultoras,...)?, ¿qué experiencia, know-how y conocimientos son necesarios?, ¿a qué nivel (científico, técnico, infraestructura, gestión,...)?.

Podemos buscar o solicitar información a los socios potenciales para conocer sus capacidades y otros aspectos necesarios para estructurar el consorcio y elaborar la propuesta:

- .. analizar la información obtenida de los socios, las reacciones observadas, etc., para ajustar los distintos roles y responsabilidades
- .. analizar críticamente la estructura del consorcio, pedir opiniones externas e internas: completar huecos, evitar duplicidades y conseguir complementariedades
- .. analizar las cuestiones presupuestarias
- .. analizar el equilibrio entre socios
- .. analizar los equilibrios de poder y liderazgos
- .. analizar el valor que aportan a la evaluación de la propuesta

Building a Project Team

"When forming your consortium of partners in the proposal writing phase, you are laying a crucial cornerstone of your later project team. Mostly you will start with a core team of a few major partners and extend the core team to a project team as the proposal is taking shape. The challenge is to continuously build a harmonious, high-performing team from day one of the project idea."
(Stollenmayer, Gupta and Herrmann, 2014)

Características del consorcio

Características explícitas en la propuesta:

- .. Competencia de los socios conforme a sus roles
- .. Capacidad para ejecutar sus tareas y asumir el modelo de financiación de la convocatoria
- .. Equilibrio entre diversos tipos de organización
- .. Cumplimiento de los requerimientos legales
- .. Cumplimiento de los criterios de elegibilidad

Características no explícitas:

- .. Conocimiento de los otros socios
- .. Compromiso con el proyecto
- .. Capacidad de gestión
- .. Disponibilidad de recursos (humanos, materiales, económicos, know-how, etc.)
- .. Interés real en el proyecto y en sus resultados
- .. Necesidad de financiación
- .. Capacidad de comunicar, colaborar y compartir
- .. Conocimiento de las implicaciones del proyecto para cada socio
- .. Flexibilidad para cumplir reglas externas rígidas y plazos limitados
- .. Disponibilidad para llegar a consensos
- .. Capacidad para gestionar cambios

Para saber más:

Molero y Díaz (2007) *Guía Práctica de Gestión de Proyectos Europeos*

Williams (2009) *Forming and managing a strong project consortium*